



**10** **Esimiehen arkea Tampereella**  
*"Handsfree varmaan kasvaa kohta korvaani kiinni", Kiti Suomalainen sanoo.*

## Puhtausalan **ESIMIES 2014**

**14** **Esimieskilpailun finalistit valittu**



**38** **Työnjohtajan päivä Tukholmassa**  
*Tassos Kalinderis tapaa asiakkaita ja työntekijät aina pilke silmäkulmassa ja valmiina leikinlaskuun.*

**23**

**Puhtausala tilastojen valossa**  
*Keitä ovat puhtauden tekijät, paljonko heitä on ja millainen on heidän työnsarkansa tilastojen valossa?*



**45** **Vahvista muistia!**  
*Keskity yhteen asiaan kerrallaan ja karsi keskeytyksiä.*

Päämäärä kirkkaana mielessä.....3  
*Päivi Karinsivu*

Innovatiivisuus Suomen työpaikoilla .....4  
*Arja Wilkman*

Esimiehen arkea – katsaus yhteen työpäivään.....10  
*Satu Hakala*

Tutkimustietoa esimiestyön avuksi .....13

Esimieskilpailun finalistit esittäytyvät...14

Rakenna tietoisesti luottamusta työyhteisössä.....16  
*Irma Tapaninen*

Sosiaalivakuuttamisen valvonta hajautettua .....20  
*Harri Hellstén*

Puhtausala tilastojen valossa.....23  
*Tarja Valkosalo*

Sattuma ei saa ohjata työtä.....28  
*Tarja Valkosalo*

LIITE: Siivousvälineiden ja siivoushuoneen puhdistus .....31

Tällainen on puhtauspalvelualan esimiehen toimenkuva .....35  
*Tarja Valkosalo*

Työnjohtajan päivä Tukholmassa.....38  
*Elisabeth Sedig*

Vahvista muistia!.....45  
*Terhi Mäkinieniemi*

Työhyvinvoinnin kehittäminen .....48  
*Tarja Valkosalo*

Puhtausalan teemavuodesta puhtia markkinointiin ja myyntiin .....50  
*Kirsi Aironen*

PUHTAUS&PALVELU-sektorin sisältö 2014 .....54

Pääkirjoitus ..... 1  
 Pinnalla.....7–9  
 Valmistuneet .....51  
 Tiina-Tiikeri.....52  
 Ristikko.....53  
 Yhdistyssivut .....56  
 Palveluhakemisto .....62–63  
 Uutuudet .....64

### PUHTAUS&PALVELU-sektorin teemat 2015:

- 1/2015 Esimiestyö
- 2/2015 Laatu ja laadun mittaaminen
- 3/2015 Terveys ja työkyky
- 4/2015 Osaaminen
- 5/2015 Arvot, asenteet ja motivaatio
- 6/2015 Työyhteisö